

## **ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN QUẢN TRỊ SẢN XUẤT NÂNG CAO**

Ngành đào tạo: Đại học Quản trị kinh doanh

(Ban hành kèm theo Quyết định số 640 ngày 14 tháng 12 năm 2019 của Hiệu trưởng trường Đại học Thái Bình)

**1. Tên học phần:** Quản trị sản xuất nâng cao Mã học phần: 0101001866

**2. Số tín chỉ:** 2(2,0,4)

**4. Trình độ:** Cho sinh viên năm thứ tư

### **4. Phân bổ thời gian**

- **Lên lớp:** 30 tiết (2 tiết lên lớp/tuần)

+ Lý thuyết: 17 tiết

+ Seminar/Bài tập: 11 tiết

+ Kiểm tra: 02 tiết

- **Tự học:** (30x2)= 60 giờ

**5. Điều kiện tiên quyết:** Toán kinh tế, Chiến lược kinh doanh, Nguyên lý thống kê.

### **6. Mục tiêu của học phần**

#### *6.1. Về kiến thức*

Trang bị cho người học những kiến thức lý luận cơ bản về Quản trị sản xuất, các nội dung cần thiết bố trí điều độ sản xuất, định vị doanh nghiệp, lập lịch trình sản xuất, xây dựng kế hoạch dự án đầu tư.

#### *6.2. Về kỹ năng*

Người học nắm được những nội dung và yêu cầu cần thiết để bố trí điều độ sản xuất, định vị doanh nghiệp, lập lịch trình sản xuất; phân tích cách sử dụng các chiến lược chủ yếu trong hoạch định tổng hợp; phương pháp điều hành quá trình sản xuất kinh doanh để đạt được hiệu quả cao nhất; các biện pháp nhằm nâng cao năng suất trong quản trị sản xuất.

#### *6.3. Về thái độ*

- Biết nhận xét đánh giá các bước trong xây dựng hệ thống và hoạch định sản xuất, tồn kho, nguồn lực và nhà xưởng phục vụ sản xuất; xây dựng các mô hình kiểm tra và đánh giá hiệu quả sản xuất.

- Hình thành tư duy độc lập, năng lực tự học, tự nghiên cứu khoa học.

- Có thái độ làm việc tích cực. Thái độ hợp tác, chia sẻ khi làm việc nhóm.

### **7. Mô tả các nội dung học phần**

Môn học cung cấp cho sinh viên những kiến thức cơ bản nhất về các hoạt động quản trị sản xuất, mối quan hệ với các chức năng quản trị khác, các nhân tố ảnh hưởng

đến lựa chọn quá trình sản xuất. Đánh giá phương án định vị doanh nghiệp, phân tích lựa chọn công suất, sử dụng kinh nghiệm trong quyết định công suất và xác định các chiến lược trong hoạch định tổng hợp cũng như chi phí một dự án sản xuất. Kiểm tra, đánh giá quá trình thực hiện dự án; từ đó giúp sinh viên hướng giải quyết các vấn đề phát sinh trong thực tế.

### 8. Nhiệm vụ của sinh viên

- Dự lớp: Sinh viên phải tham gia tối thiểu 80% số tiết học trên lớp
- Tham gia đầy đủ 02 bài kiểm tra định kỳ, 01 bài dự thi kết thúc học phần
- Tự học: Nghiên cứu tài liệu và làm bài tập thảo luận trước khi đến lớp theo yêu cầu của giảng viên.
- Khác: Theo yêu cầu của giảng viên

### 9. Tài liệu học tập

#### - Giáo trình chính

[1] Trường Đại học Thái Bình (2016), Giáo trình Quản trị sản xuất, TS Viên Thị An và TS Lê Thị Kim Hoa, Nhà xuất bản tài chính.

#### - Tài liệu khác

[2] PGS. TS. Nguyễn Thành Hiếu, TS. Trương Đức Lực và TS. Nguyễn Đình Trung, Giáo trình Quản trị tác nghiệp, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, 2018

### 10. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên

Thực hiện theo Quyết định số 17/VBHN ngày 15/5/2014 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hợp nhất Quyết định số 43/2007/QĐ-BGDĐT và Thông tư số 57/2012/TT- BGDĐT về “Quy chế đào tạo đại học và cao đẳng hệ chính quy theo hệ thống tín chỉ”; Quyết định số 337/QĐ - ĐHTB ngày 15 tháng 7 năm 2019 của trường Đại học Thái Bình ban hành “Quy chế đào tạo Đại học theo hệ thống tín chỉ tại trường Đại học Thái Bình”.

#### 10.1. Tiêu chí đánh giá

STT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ, chuyên cần, làm bài tập ở nhà.	- Số tiết dự học/Tổng số tiết: 5%. - Số bài tập đã làm/Tổng số bài tập được giao: 5%.	10%	
2	Điểm kiểm tra định kỳ	- 2 bài kiểm tra viết 1 tiết (trên lớp).	30%	
3	Thi kết thúc học phần	- Thi viết (60')	60%	Thi: Tự luận Thời gian thi: 60'

**11. Thang điểm:** Sử dụng thang điểm điểm 10 cho tất cả các hình thức đánh giá trong

học phần.

## 12. Nội dung chi tiết học phần

CHƯƠNG	TÊN CHƯƠNG	LÝ THUYẾT (tiết)	THỰC HÀNH (tiết)	KIỂM TRA (tiết)
1	Chương 1: Định vị doanh nghiệp	4	2	0
2	Chương 2: Bài toán sơ đồ mạng	3	2	0
3	Chương 3: Hoạch định tổng hợp	2	1	0
4	Chương 4: Điều độ sản xuất trong doanh nghiệp	2	1	1
5	Chương 5: Quản trị dự án	3	3	0
6	Chương 6: Quản trị hàng dự trữ	3	2	1
<b>Tổng</b>		<b>17</b>	<b>11</b>	<b>2</b>

## 13. Hình thức và nội dung từng phần

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tài liệu	Ghi chú
Nội dung 1 (Tuần 1):				
Lý thuyết	<p style="text-align: center;"><b>Chương 1:</b> <b>Định vị doanh nghiệp</b></p> <p><b>I. Phương pháp bài toán vận tải</b></p> <p>1. Công dụng 2. Các phương pháp</p>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập</li> <li>- Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu [3]</li> </ul>	
Nội dung 2 (Tuần 2)				
Lý thuyết	<p style="text-align: center;"><b>Chương 1:</b> <b>Định vị doanh nghiệp (tiếp)</b></p> <p><b>II. Các dạng bài tập</b></p> <p>1. Bài toán cân bằng</p>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]</li> <li>- Làm bài tập</li> <li>- Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu</li> </ul>	
Bài tập	Bài tập chương 1	1		
Nội dung 3 (Tuần 3)				
Lý thuyết	<p style="text-align: center;"><b>Chương 1:</b> <b>Định vị doanh nghiệp (tiếp)</b></p> <p><b>II. Các dạng bài tập</b></p> <p>2. Bài toán không cân bằng</p> <p>2.1. Bài toán không cân bằng có cung lớn hơn cầu</p> <p>2.2. Bài toán không cân bằng có cầu lớn hơn cung</p>	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]:</li> <li>- Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu</li> </ul>	
Bài tập	Bài tập chương 1	1		
Nội dung 4 (Tuần 4)				
Lý thuyết		2	- Chuẩn bị và đọc trước:	

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
	<p><b>Chương 2:</b>  <b>Bài toán sơ đồ mạng lưới</b>  <b>I. Giới thiệu chung về sơ đồ mạng</b>            1. Khái niệm            2. Công dụng sơ đồ mạng            3. Cách vẽ sơ đồ mạng</p>		Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Nội dung 5 (Tuần 5)				
Lý thuyết, bài tập	<p><b>Chương 2: Bài toán sơ đồ mạng lưới (tiếp)</b>            4. Cách tính các chỉ tiêu trong sơ đồ mạng  <b>II. Bài tập sơ đồ mạng Pert</b>  <i>Bài tập 1</i>  <i>Bài tập 2</i></p>	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 2	1		
Nội dung 6 (Tuần 6)				
Lý thuyết	<p><b>Chương 3:</b>  <b>Hoạch định tổng hợp</b>  <b>I. Các chiến lược trong hoạch định tổng hợp</b>            1. Nội dung hoạch định tổng hợp            2. Các chiến lược trong hoạch định tổng hợp</p>	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 2	1		
Nội dung 7 (Tuần 7)				
Lý thuyết	<p><b>Chương 3:</b>  <b>Hoạch định tổng hợp</b>  <b>II. Các phương pháp hoạch định tổng hợp</b>            1. Phương pháp phân tích chiến lược            2. Các dạng bài tập</p>	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 3	1		
Nội dung 8 (Tuần 8)				

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tài liệu	Ghi chú
Lý thuyết	<b>Chương 4: Điều độ sản xuất trong doanh nghiệp</b> <b>I. Điều độ sản xuất trong DN</b> 1. Điều độ SX trong các hệ thống SX khác nhau 2. Lập lịch trình sản xuất	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Kiểm tra - Đánh giá	Kiểm tra	1		
Nội dung 9 (Tuần 9)				
Lý thuyết	<b>Chương 4: (tiếp)</b> <b>II. Phân giao công việc trên một máy trong hệ thống SX bố trí theo quá trình</b> 1. Các nguyên tắc ưu tiên trong phân giao công việc trên một máy 2. Phân giao công việc cho nhiều máy ở trạng thái động 3. Sử dụng BT Hungary phân giao n công việc cho n đối tượng	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 4	1		
Nội dung 10 (Tuần 10)				
Lý thuyết	<b>Chương 5: Quản trị dự án</b> <b>I. Nội dung và việc lập kế hoạch dự án</b> 1. Lập kế hoạch dự án 2. Đánh giá và kiểm tra dự án	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 5	1		
Nội dung 11 (Tuần 11)				
Lý thuyết, bài tập	<b>Chương 5:</b> <b>Quản trị dự án (tiếp)</b> <b>II. Phát triển dự án và giai đoạn “sau dự án”</b> 1. Trước khi thực hiện dự án 2. Sau khi thực hiện dự án	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1] - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu	
Bài tập	Bài tập chương 5	1		
Nội dung 12 (Tuần 12)				
Lý thuyết	<b>Chương 5:</b> <b>Quản trị dự án (tiếp)</b> <b>III. Bài tập quản trị dự án</b> <i>Bài tập 1,</i> <i>Bài tập 2</i>	1	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: - Làm bài tập	

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tài liệu	Ghi chú
			- Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu [3]	
Bài tập	Bài tập chương 5	1		
<b>Nội dung 13 (Tuần 13)</b>				
Lý thuyết	<p><b>Chương 6:</b> <b>Quản trị hàng dự trữ</b> <b>I. Dự trữ đúng thời điểm</b></p> <p>1. Những nguyên nhân gây ra sự chậm trễ 2. Những giải pháp nhằm giảm dự trữ trong các giai đoạn</p>	1	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu</p>	
Bài tập	Bài tập chương 6	1		
<b>Nội dung 14 (Tuần 14)</b>				
Lý thuyết, bài tập	<p><b>Chương 6:</b> <b>Quản trị hàng dự trữ (Tiếp)</b> <b>II. Các mô hình dự trữ</b></p> <p>1. Mô hình đặt hàng kinh tế cơ bản 2. Mô hình lượng đặt hàng theo sản xuất (POQ)</p>	1	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu</p>	
Bài tập	Bài tập chương 6	1		
<b>Nội dung 15 (Tuần 15)</b>				
Lý thuyết	<p><b>Chương 6:</b> <b>Quản trị hàng dự trữ</b></p> <p>3. Mô hình dự trữ có lượng để lại nơi cung ứng (BOQ) 4. Mô hình khấu trừ theo số lượng (QDM) <b>Hệ thống ôn tập hết môn</b></p>	1	<p>Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu[1]: - Làm bài tập - Đọc thêm các nội dung liên quan trong tài liệu</p>	
Kiểm tra - Đánh giá	<b>Kiểm tra</b>	1		
<b>Tổng cộng</b>		<b>30</b>		

#### 14. Nguồn lực giảng dạy học phần:

##### 14.1. Cơ sở vật chất, trang thiết bị:

- Phòng học: Phòng học lý thuyết
- Trang thiết bị: Bảng, máy chiếu, âm thanh, máy tính...

**14.2. Giảng viên giảng dạy:**

<b>TT</b>	<b>Học hàm, học vị Họ và tên</b>	<b>Điện thoại</b>	<b>Email</b>
1	TS. Viên Thị An	0978.005.035	vienthian@gmail.com
2	Ths. Lê Văn Hoàn	0904.162.248	qtkd.dhtb@gmail.com

**15. Các quy định chung**

Cam kết của giảng viên	Giảng đúng kế hoạch giảng dạy, đúng đề cương chi tiết học phần và đúng thời lượng tiết học, thời gian quy định
Quy định về tham dự lớp học	Trang phục theo quy định của Trường, Khoa; có giáo trình, tài liệu môn học
Quy định về hành vi trong lớp học	Nghiêm túc, tích cực
Quy định về học vụ	Làm đầy đủ các yêu cầu của giảng viên.
Các quy định khác	Thực hiện đúng quy tắc ứng xử của Trường

*Thái Bình, ngày ..... tháng ..... năm 2019*

**Trưởng khoa**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**Trưởng bộ môn**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**Phạm Thị Ánh Nguyệt**